



Områdeudvalg Børne- og Familieområdet

BESLUTNINGSREFERAT

Sted:	Mødelokale 108, Glesborg Glesborg Bygade 1, 8585 Glesborg
Dato:	Onsdag den 16. september 2026
Start kl.:	9:00
Slut kl.:	12:00
Medlemmer:	Susanne Hvolgaard Mikkelsen (Formand) Tinne Marie Christiansen (Næstformand) Kirsten Krabek Frantzen (Aftaleholder) Henrik Stougaard Larsen (Aftaleholder) Sabrina Rinhack Gregersen (Aftaleholder) Annette Hammerum (DS) Vakant (AMR) Vakant (SL) Michael Holm (AMR) Mathilde Holt Vissing Christensen (Sekretær) Sabina Kærgaard (TR)
Fraværende:	Sabina Kærgaard (TR)

Indholdsfortegnelse**Side**

1.	Godkendelse af dagsorden	1
2.	Godkendelse af referat	3
3.	Budget	4
4.	Opfølgning på dialogmøde med Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 26. august 2026.....	6
5.	Arbejds miljø	8
6.	Lokal rygepolitik høringssvar	11
7.	Orientering om visionsskitse – sammen i bevægelse	15
8.	Orientering fra hovedudvalget	17
9.	Orientering fra ledelsen.....	19
10.	Orientering fra medarbejderne	21
11.	Afklaring af emner til videre kommunikation i organisationen.....	22
12.	Eventuelt	23
13.	Årshjul.....	24
14.	Evaluerings af mødet.....	26
	Bilagsoversigt.....	27

1. Godkendelse af dagsorden

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden.

Dagsorden:

09:00 Godkendelse af dagsorden og godkendelse af referat fra seneste møde den 16. juni 2026

09:05 Budget

- Godkendelse af høringssvar til budget 2027
- Sparekatalog 2027 – er der noget som går på tværs som vi kan pege på?

09:20 Opfølgning på dialogmøde med Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 26. august 2026

09:35 Arbejdsmiljø

- Arbejdsskadestatistik
- Fraværstatistik
- Dialog om arbejdsmiljørapporten 2026
- Fælles arbejdsmiljødag den 17. september 2026

10:10 pause

10:25 Lokal rygepolitik høringssvar

10:35 Orientering om visionsskitse – sammen i bevægelse

11:00 Orientering fra hovedudvalget

11:10 Orientering fra ledelsen

11:20 Orientering fra medarbejdere

11:25 Afklaring af emner til videre kommunikation i organisationen

11:35 Eventuelt

11:40 Årshjul

11:45 Evaluerings af mødet

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget godkender dagsordenen.

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Godkendt.

2. Godkendelse af referat

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Godkendelse af referatet fra sidste møde den 16. juni 2026.

Referatet kan findes på MeetingPlus under Områdeudvalg Børne- og Familieområdet eller ved at trykke [her](#).

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget godkender referatet.

Bilag:

1 Åben Referat 16.06.2026

54311/26

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Godkendt.

3. Budget

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

- **Godkendelse af høringssvar til budget 2027**

Områdeudvalget afholder ekstraordinært møde mandag den 14. september 2026 med henblik på at drøfte høringssvar til budget 2027.

På baggrund af drøftelserne på det ekstraordinære møde udarbejdes et samlet udkast til høringssvar.

Områdeudvalget skal på dagens møde tage stilling til og godkende det endelige høringssvar, så det kan fremsendes inden høringsfristens udløb kl. 10.00.

- **Drøftelse af omstillingsforslag for 2027**

Områdeudvalget skal drøfte omstillingsforslagene for 2027 med særligt fokus på eventuelle tværgående opmærksomhedspunkter.

Indstilling

Formanden indstiller, at Områdeudvalget

- Godkender høringssvar til budget 2027.
- Drøfter sparekataloget for 2027 med særligt fokus på eventuelle tværgående opmærksomhedspunkter.

Bilag:

1 Åben 3.1. Budgetskitse 2027-2030

56991/26

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Godkendelse af høringssvar til budget 2027

På baggrund af det ekstraordinære OMU-møde den 14/9 om budgetskiten blev der udarbejdet et udkast til høringssvar. Udkastet blev fremsendt skriftligt til Områdeudvalgets medlemmer den 15. september 2026.

Områdeudvalget godkendte på dagens møde det endelige høringssvar, som er fremsendt.

Orientering om budgetskiten

Susanne gennemgik indholdet i budgetskiten og orienterede om udvalgte nedslagspunkter, herunder:

- Budgetloven og kravet om, at indtægterne skal kunne dække driftsudgifterne i det vedtagne budget.
- Behovet for tilpasninger af driften, idet Norddjurs Kommune ligger ca. 80 mio. kr. over sammenlignelige kommuner.
- En gradvis tilpasning af driften frem mod 2030.
- At der anvendes ca. 200 mio. kr. fra kassen til at understøtte tilpasningen.
- Usikkerhed om kommunens indtægter som følge af en kommende udligningsreform i 2029.
- At ca. 136 mio. kr. reserveres i budgettet til fremtidens folkeskole.

Det blev bemærket, at der i forhold til årshjulet for budgetprocessen kan være udfordringer med tidsplanen for høring og politisk behandling af omstillingsforslagene.

Drøftelse af omstillingsforslag for 2027

Områdeudvalget gennemførte en proces med henblik på at få så mange idéer som muligt til mulige omstillingsforslag. Ledelsen tager de konkrete ideer med videre.

Områdeudvalget ønsker at invitere økonomichef Bettina Andersen til et kommende møde med henblik på en orientering om budgettet og den videre budgetproces. Mathilde tager kontakt til Bettina.

4. Opfølgning på dialogmøde med Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 26. august 2026

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Områdeudvalget deltog den 26. august 2026 i dialogmøde med Børne-, Familie- og Skoleudvalget.

Temaet til dialogmødet var kompleksiteten i målgruppen på Børne- og Familieområdet.

Der blev blandt andet drøftet, at flere børn, unge og familier har sammensatte og komplekse problemstillinger, som stiller større krav til tværfagligt samarbejde, koordinering og sammenhæng i indsatserne.

På dette møde følges der op på dialogen og de væsentligste opmærksomhedspunkter fra mødet.

Indstilling

Formanden indstiller, at Områdeudvalget drøfter dialogmødet med Børne-, Familie- og Skoleudvalget.

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Områdeudvalget fulgte op på dialogmødet med Børne-, Familie- og Skoleudvalget den 26. august 2026.

Susanne orienterede om Børne-, Familie- og Skoleudvalgets tilbagemelding på dialogmødet.

Det blev fremhævet, at OMU oplevede at politikerne var nysgerrige og engagerede i dialogen og spurgte aktivt ind til området.

Områdeudvalget vurderede, at det fungerede godt at understøtte dialogen med en præsentation og konkrete oplysninger om områdets hverdag og opgaveløsning. Der var enighed om, at politikerne fortsat skal klædes godt på til at forstå Børne- og Familieområdets kerneopgaver, organisering og udvikling i målgruppen.

Det blev drøftet, at dialogmødet i år i højere grad tog afsæt i et overordnet tema end i konkrete behov. Til kommende dialogmøder kan det derfor være relevant både at have et tema og mere konkrete behov eller opmærksomhedspunkter med. Disse bør forud for mødet drøftes og afstemmes internt.

Områdeudvalget fremhævede desuden værdien af at have konkrete data og eksempler med, eksempelvis udviklingen i antallet af underretninger, så politikerne får et mere håndgribeligt indblik i udviklingen på området og de krav, den stiller til opgaveløsningen.

Det blev foreslået, at politikerne fremover i endnu højere grad kan få indblik i "maskinrummet" på Børne- og Familieområdet, og at der på kommende dialogmøder kan afsættes særskilt tid til politikernes spørgsmål til området.

5. Arbejdsmiljø

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

I henhold til MED-aftalen planlægger, leder og koordinerer Hovedudvalget det overordnede arbejdsmiljøarbejde. Derudover behandler Områdeudvalget på Børne- og Familieområdet de kvartalsvise samt halvårslige arbejdsulykkesstatistikker og sygefraværstatistikker.

Vedlagt dagsordenen findes arbejdsulykkestatistikken for 2. kvartal i 2026. Som det fremgår af

arbejdsulykke-statistikken, er der i alt registreret 225 ulykker i 2. kvartal 2026, mod 168 ulykker i

samme periode 2025. Det fremgår af statistikken, at 168 (72%) af de registrerede ulykker har resulteret i mindre end en dags fravær.

Områdemæssigt fordeler arbejdsulykkerne sig på denne måde:

Sundhed og omsorg: 111 (49 %)

Socialområdet: 51 (23 %)

Skole og dagtilbud: 50 (22 %)

Administrationen: 6 (3 %)

Børne- og Familieområdet: 7 (3 %)

Kommissorium – arbejdsulykker

Status fra arbejdsgruppen. Kommissoriet er vedlagt som bilag.

Fraværstatistik

Der er udarbejdet en fraværstatistik, som er vedlagt dagsordenen. Data viser fraværstal fra januar til juli for årene 2026, 2025 og 2024.

Det samlede sygefravær i Norddjurs Kommune

Det samlede sygefravær i Norddjurs Kommune fra januar til juli 2026 udgjorde 6,5 %. Til sammenligning udgjorde sygefraværet 7,1 % i samme periode 2025. Således er der et fald på 0,6 %. Faldet vedrører både det korte og lange sygefravær.

På Børne- og Familieområdet er sygefraværet faldet til 5,4 % i perioden fra januar til juli 2026 sammenholdt med 8,1 % i samme periode i 2025. Sygefraværet er lavere eller det samme på alle enheder med undtagelse af Familiehuse, sundhedsplejen og FTI.

Arbejdsmiljørapporten

På OMU-mødet den 7. april blev det besluttet, at en arbejdsgruppe bestående af Michael Holm og Tinne Christiansen udarbejdede et udkast til den arbejdsmiljørapport, som OMU Børne- og Familieområdet skulle indsende til Hovedudvalget. Rapporten præsenteres på dette møde og ønskes drøftet.

Fælles arbejdsmiljødag for Børne- og Familieområdet den 17. september

Arbejdsgruppen for den fælles arbejdsmiljødag den 17. september orienterer om dagsorden for den fælles arbejdsmiljødag.

Indstilling

Formanden indstiller, at Hovedudvalget har en dialog om arbejdsmiljø.

Bilag:

1	Åben Arbejdsulykker 2. kvartal	57013/26
2	Åben HU oversigt fravær januar-juli 2026	57014/26
3	Åben Kommissorium - arbejdsulykker	57016/26
4	Åben Arbejdsmiljørapport Områdeudvalget for Børne- og Familieområdet	57017/26

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026**Arbejdsulykker**

Områdeudvalget gennemgik arbejdsulykkesstatistikken for 2. kvartal 2026.

Der blev orienteret om status på arbejdet med kommissoriet vedrørende arbejdsulykker. I arbejdet er der blandt andet fokus på at skabe en mere ensartet praksis for registrering og indberetning af arbejdsulykker på tværs af kommunen.

Områdeudvalget drøftede en mulig underrapportering/mørketal af arbejdsulykker og nærvedulykker på Børne- og Familieområdet, herunder betydningen af kulturen omkring registrering af voldsomme eller belastende hændelser i arbejdsmiljøet. Der blev opfordret til øget opmærksomhed på at registrere relevante hændelser, herunder som nærvedulykker.

Det blev fremhævet, at arbejdsmiljøgrupperne løbende bør gennemgå hændelsesskemaer og have fokus på betydningen af at få hændelser registreret og at italesætte dette.

Områdeudvalget pegede desuden på behovet for en ensartet og systematisk registreringspraksis på tværs af kommunen, så registreringen ikke bliver personafhængig. Det blev i den forbindelse bemærket, at eksisterende HR-systemer muligvis kan understøtte dette.

Sygefravær

På Børne- og Familieområdet er sygefraværet faldet fra 8,1 % i perioden januar til juli 2025 til 5,4 % i samme periode i 2026.

Arbejdsmiljørapporten

Rapporten er drøftet. Det blev aftalt, at der følges videre op på arbejdsmiljøet i forbindelse med den fælles APV, som gennemføres i marts 2027.

Fælles arbejdsmiljødag

Arbejdsgruppen for den fælles arbejdsmiljødag den 17. september orienterede om programmet og indholdet for dagen.

6. Lokal rygepolitik høringssvar

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

På mødet den 16. juni 2026 behandlede Områdeudvalget udkast til lokal rygepolitik for Børne- og Familieområdet. Udkast er vedlagt som bilag.

I forbindelse med drøftelsen blev det blandt andet fremhævet, at politikken bør understøtte ens rammer på tværs af medarbejdergrupper og overenskomster, samt at det bør overvejes, om politikken skal omfatte alle former for nikotinprodukter.

Områdeudvalget besluttede herefter at sende udkastet til lokal rygepolitik i høring i de lokale LMU'er med frist den 4. september 2026.

Høringsperioden er nu afsluttet. Der er modtaget høringssvar fra:

- BUCN
- Familiehuset, Sundhedsplejen, Dagbehandlingen samt Forebyggelse og Tidlig Indsats
- Børne- og Familierådgivningen

De indkomne høringssvar forelægges Områdeudvalget til drøftelse. På baggrund af høringssvarene skal Områdeudvalget tage stilling til eventuelle justeringer af den lokale rygepolitik.

Høringssvar:

- **BUCN**

Efter behandling i LMU tilslutter vi os sanktionerne, men har nedenstående kommentar:

- Ophævelse af sanktioner fremgår tydeligt i dokumentet. Det fremgår ikke tydeligt nok, hvad der menes (eks. hvilke sanktioner) og kan med fordel fremgå tydeligere, hvad der gælder som en sanktion mv.
- **Familiehuset, Sundhedsplejen, Dagbehandlingen samt Forebyggelse og tidlig indsats**

Høringssvar vedrørende ny rygepolitik

Familiehuset, Sundhedsplejen, Dagbehandlingen samt Forebyggelse og tidlig indsats har på et MED-møde den 22. juni 2026 truffet beslutning om at udarbejde nedenstående høringssvar.

Vi tilslutter os den foreslåede rygepolitik samt de dertilhørende sanktioner.

MED-udvalget er opmærksomme på, at der tidligere i forbindelse med rygestopkurser er blevet tilbudt gratis nikotinprodukter (f.eks. nikotinplastre, tyggegummi eller lignende). Såfremt det er muligt, vil vi opfordre til, at denne praksis fortsættes idet vi vurderer, at dette kan øge deltagernes muligheder for at gennemføre et rygestop og dermed understøtte politikken i praksis.

På	vegne	af
MED-udvalget		
Familiehuset, Sundhedsplejen, Dagbehandlingen samt Forebyggelse og tidlig indsats		

- **Børne- og Familierådgivningen**

Der er overordnet set en accept af at man ikke må ryge (røgforbud), men der er uforståenhed omkring at man ikke må bruge nikotinprodukter (fx plaster eller tyggegummi).

- Må man tjekke ud for at køre i Brugsen, og hvad så, hvis der ryges på turen? Hvordan tjekker ledelsen op på det?
- Må man bruge produkter uden nikotin (fx vapes)?
- Gælder det alle nikotinprodukter – også tyggegummi og plaster? Hvad er argumenterne herfor?
- Hvordan vil ledelsen tjekke op på om det er et nikotin tyggegummi eller et almindeligt tyggegummi? Hvordan vil ledelsen tjekke op på om den enkelte medarbejder bruger nikotinpla-

ster?

- Hvad er reglerne, hvis man er på kursus? Fx med overnatning?
- Hvis argumentet er et sundhedsperspektiv, bør man så også se på energidrik, sukkerindtag, torsdagskage, kaffe osv.?

Indstilling

Formanden indstiller, at

- De indkomne høringssvar drøftes
- Områdeudvalget tager stilling til eventuelle ændringer i den lokale rygepolitik.

Bilag:

- 1 Åben Udkast lokal rygepolitik Børne- og Familieområdet 38256/26

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Områdeudvalget drøftede de indkomne høringssvar til den lokale rygepolitik.

Der var blandt andet fokus på sanktionsrækken og behovet for at tydeliggøre de enkelte trin. Det blev drøftet, om antallet af trin kan reduceres, og hvordan forskellen mellem de forskellige typer af samtaler og advarsler tydeliggøres.

Tinne og Susanne tilretter på den baggrund sanktionsrækken og præciserer formuleringerne. Henrik fremsender relevant formulering til brug for tilretningen. Den reviderede politik forelægges efterfølgende OMU til godkendelse.

Områdeudvalget drøftede desuden, hvordan politikken skal forholde sig til andre nikotinprodukter end rygning. Det skal tydeliggøres, at nikotinerstatningsprodukter som nikotinplastre og nikotintyggegummi kan anvendes i forbindelse med rygestop, mens cigaretter, vapes, snus og øvrige røg-, damp- og nikotinprodukter ikke er tilladt.

Endelig blev muligheden for støtte til rygestop drøftet, herunder om støtten alene omfatter rygestopkurser, eller om der også kan tilbydes nikotinerstatningsprodukter.

De indkomne høringssvar og OMU's bemærkninger indarbejdes i det videre arbejde med den lokale rygepolitik.

7. Orientering om visionsskitse – sammen i bevægelse

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Med budgetaftalen 2025-2028 blev der igangsat et visionsarbejde, som skal sætte retning for de politiske ambitioner for Norddjurs Kommune og skabe et fælles grundlag for de vigtigste mål for kommunens udvikling.

Kommunalbestyrelsen har i første halvår af 2026 udarbejdet visionsskitzen ”*Sammen i bevægelse*”, som blev godkendt på Kommunalbestyrelsens møde den 16. juni 2026. Den endelige vision forventes behandlet af Kommunalbestyrelsen i december 2026. Visionsskitzen er vedlagt som bilag.

Visionsskitzen præsenteres for Områdeudvalget med henblik på en fælles orientering om indholdet og den videre proces.

På mødet drøftes desuden, hvordan der lokalt på Børne- og Familieområdet kan arbejdes videre med visionen, herunder hvordan de enkelte områder og arbejdspladser kan inddrages og omsætte visionens retning til den lokale opgaveløsning og hverdag.

Indstilling

Formanden indstiller, at Områdeudvalget

- Tager orienteringen om visionsskitzen til efterretning
- Drøfter mulighederne for det videre lokale arbejde med visionen på Børne- og Familieområdet.

Bilag:

1 Åben Visionsskitse

56992/26

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Områdeudvalget blev orienteret om visionsskitsen "Sammen i bevægelse" og den videre proces frem mod Kommunalbestyrelsens behandling af den endelige vision.

Områdeudvalget drøftede desuden, hvordan der kan arbejdes videre med visionen lokalt på Børne- og Familieområdet, herunder hvordan de enkelte områder og arbejdspladser kan inddrages, og hvordan visionen kan omsættes i den daglige opgaveløsning.

Det blev bemærket, at de endelige processer først for alvor forventes igangsat, når visionen lanceres på nytårskuren i januar.

Tinne orienterede om, at visionsskitsen også har været drøftet i Hovedudvalget. Her har medarbejderne blandt andet givet udtryk for, at visionen kan opleves som uskarp og vanskelig at omsætte, særligt når der allerede arbejdes med eksisterende strategier og andre dagsordener. Det blev derfor fremhævet, at der er behov for en proces, hvor det nye kobles tydeligt til det eksisterende.

Der blev opfordret til, at børn og unge tænkes ind i arbejdet med "Stemmer fra Norddjurs", så deres perspektiver bliver en del af processen. Det blev understreget, at børn og unge ikke alene skal spørges, men også reelt høres og inddrages.

8. Orientering fra hovedudvalget

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Orientering fra Hovedudvalget er et fast punkt på dagsordenen for områdeudvalget for Børne- og Familieområdet. Der gives en opdatering om relevante emner fra det seneste møde i Hovedudvalget.

Tinne orienterer om anvendelse af midler til lokal løndannelse (OK26). Midlerne udspringer af trepartsaftalen fra december 2023 og skal blandt andet understøtte rekruttering, fastholdelse og attraktive arbejdspladser. Sagen om anvendelse og fordeling af midlerne i Norddjurs Kommune er vedlagt dagsordenen som bilag.

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget tager orienteringen til efterretning.

Bilag:

1 Åben DIR Lønpolitik trepartsaftale

57030/26

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Tinne orienterede om anvendelsen af midler til lokal løndannelse i forbindelse med OK26, herunder baggrunden i trepartsaftalen og den overordnede fordeling af midlerne i Norddjurs Kommune.

Det blev oplyst, at midlerne blandt andet skal understøtte rekruttering, tilknytning og attraktive arbejdspladser. Der blev desuden orienteret om, at ledersiden kan klædes på gennem HR, og at det er vigtigt, at både ledere og tillidsrepræsentanter er godt forberedt på det nye format.

Tinne orienterede endvidere om kommissoriet for arbejdet med registreringspraksis i forbindelse med arbejdsulykker. Det blev blandt andet fremhævet, at registreringen skal følge medarbejderen og ikke arbejdspladsen, så der skabes en mere ensartet og retvisende praksis.

9. Orientering fra ledelsen

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsfremstilling

Orientering fra ledelsen er et fast punkt på dagsordenen for områdeudvalget Børne- og Familieområdet, hvor ledelsen har mulighed for at orientere om aktuelle emner.

Formanden/Susanne orienterer om følgende:

Fælles APV og ledelsesfeedback

Den planlagte fælles APV og ledelsesfeedback i Norddjurs Kommune er udskudt og gennemføres i marts 2027.

Deltagelse i udviklingsforløb med Den Sociale Investeringsfond

Norddjurs Kommune er udvalgt som en ud af tre kommuner til at deltage i et udviklingsforløb med Den Sociale Investeringsfond (DSI) om sociale effektinvesteringer. Forløbet skal gøre os klogere på investeringstænkningen og på, hvordan vi kan arbejde mere systematisk med at investere tidligere og mere langsigtet i indsatser for børn, unge og familier. Målet er at udvikle en fælles tilgang på tværs af kommunen, som kan understøtte prioriteringer af tidligere, mere sammenhængende og virkningsfulde indsatser, der kan forbedre børn og unges livschancer.

Deltagelse i forskningsprojekt om værdiskabende budgetstyring

Norddjurs Kommune er udvalgt som én af tre casekommuner i et forskningsprojekt om værdiskabende budgetstyring på det specialiserede børne- og familieområde. Projektet gennemføres af VIVE i samarbejde med Komponent med støtte fra ROCKWOOL Fonden.

Projektet undersøger, om og hvordan budgetstyringen kan udvikles, så der i højere grad skabes sammenhæng mellem økonomi, faglige prioriteringer og den værdi, indsatserne skaber for børn, unge og familier. Som led i projektet gennemføres blandt andet interviews med politikere, ledere og medarbejdere i Norddjurs Kommune.

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Susanne orienterede om, at den fælles APV og ledelsesfeedback i Norddjurs Kommune er udskudt til marts 2027.

Ledelsen orienterede om, at der er kommet en fælles FTR for SL.

Der blev desuden orienteret om Norddjurs Kommunes deltagelse i udviklingsforløbet med Den Sociale Investeringsfond, hvor kommunen sammen med to andre kommuner skal arbejde med investeringstænkning og udvikling af sociale effektinvesteringer.

Endelig blev der orienteret om kommunens deltagelse i forskningsprojektet om værdiskabende budgetstyring på det specialiserede børne- og familieområde, herunder projektets fokus på sammenhængen mellem økonomi, faglige prioriteringer og værdi for børn, unge og familier.

10. Orientering fra medarbejderne

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Orientering fra medarbejderne er et fast punkt på dagsordenen for områdeudvalget Børne- og Familieområdet, hvor medarbejderne har mulighed for at orientere om aktuelle emner.

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Intet.

11. Afklaring af emner til videre kommunikation i organisationen

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Områdeudvalget skal afklare, hvilke emner fra dette møde der skal kommunikeres videre til resten af organisationen.

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget præciserer, hvilke emner fra dette møde der skal kommunikeres videre til resten af organisationen.

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Områdeudvalget drøftede, hvilke emner fra mødet der skal kommunikeres videre til resten af organisationen.

Det blev aftalt, at relevante emner formidles videre gennem de sædvanlige kommunikationskanaler fx gennem referatet til dette møde.

Børne- og Familiechefen sender rygepolitikken ud efter godkendelse i OMU.

12. Eventuelt

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Punktet "Eventuelt" er inkluderet på dagsordenen for at give mulighed for at bringe emner op, som ikke er blevet dækket under de øvrige punkter.

Indstilling

Formanden indstiller, at eventuelle punkter drøftes.

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Drøftet.

13. Årshjul

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsfremstilling

Årshjulet for områdeudvalget Børne- og Familieområdet for 2026 er vedlagt dagsordenen til orientering og overblik.

Eventuelle tilføjelser eller rettelser til årshjulet drøftes på mødet og eventuelle rettelser sendes ud med referatet.

Sekretæren for områdeudvalget udsender kalenderinvitationer til udvalgets medlemmer.

Formand, næstformand og sekretær afholder et planlægningsmøde ca. 14 dage før hvert ordinært møde med henblik på udarbejdelse af dagsorden.

Forslag til dagsordenspunkter skal fremsendes til formanden eller næstformanden senest 14 dage før mødedatoen.

Den endelige dagsorden udsendes en uge før mødet.

Mødeafvikling 2026:**• 1. kvartal:**

o Formøde for medarbejdersiden: kl. 10.30–12.00

o Formøde for ledersiden: kl. 11.30–12.00

o Ordinært møde: kl. 12.00–15.30

(Kommunaldirektøren og Velfærdsdirektøren deltog fra kl. 13.00–14.00)

• 2. kvartal: 16.06.2026

o Formøde for medarbejdersiden: kl. 08.00–09.00

o Formøde for ledersiden: kl. 08.30–09.00

o Ordinært møde: 09.00–12.00

Dialogmøde med Børne-, Familie- og Skoleudvalget: 26. august 2026 kl. 13.00-13.45**3. kvartal: 16.09.2026**

- Formøde for medarbejdersiden kl. 08.00-09.00
- Formøde for ledersiden kl. 08.00-09.00
- Ordinært møde kl. 09.00-12.00

4. kvartal: 01.12.2026

- Formøde for medarbejdersiden kl. 08.00-09.00
- Formøde for ledersiden kl. 08.00-09.00
- Ordinært møde kl. 09.00-12.00

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget tager orienteringen til efterretning.

Bilag:

1 Åben Årshjul 2026

58710/26

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Drøftet. Opdateret årshjul er vedlagt referatet.

14. Evaluering af mødet

81.38.06.G01

25/8396

Åben sag

Sagsgang

OMU

Sagsfremstilling

Dette er et fast punkt på dagsordenen for områdeudvalget Børne- og Familieområdet, hvor mødet evalueres for at identificere styrker og potentielle forbedringsområder.

Indstilling

Formanden indstiller, at områdeudvalget gennemfører en mødeevaluering. Hvert medlem anmodes om at nævne 1-2 positive aspekter og eventuelt en ting, der kan forbedres.

Beslutning i Områdeudvalg Børne- og Familieområdet den 16-09-2026

Drøftet.

Bilagsoversigt

2. Godkendelse af referat
 1. Referat 16.06.2026 (54311/26)
3. Budget
 1. 3.1. Budgetskitse 2027-2030 (56991/26)
5. Arbejdsmiljø
 1. Arbejdsulykker 2. kvartal (57013/26)
 2. HU oversigt fravær januar-juli 2026 (57014/26)
 3. Kommissorium - arbejdsulykker (57016/26)
 4. Arbejdsmiljørapport Områdeudvalget for Børne- og Familieområdet (57017/26)
6. Lokal rygepolitik høringssvar
 1. Udkast lokal rygepolitik Børne- og Familieområdet (38256/26)
7. Orientering om visionsskitse – sammen i bevægelse
 1. Visionsskitse (56992/26)
8. Orientering fra hovedudvalget
 1. DIR Lønpolitik trepartsaftale (57030/26)
13. Årshjul
 1. Årshjul 2026 (58710/26)

Underskriftsside

Susanne Hvolgaard Mikkelsen (Formand)

Tinne Marie Christiansen (Næstformand)

Kirsten Krabek Frantzen (Aftaleholder)

Henrik Stougaard Larsen (Aftaleholder)

Sabrina Rinhack Gregersen (Aftaleholder)

Annette Hammerum (DS)

Vakant (AMR)

Vakant (SL)

Michael Holm (AMR)

Mathilde Holt Vissing Christensen (Sekretær)

Sabina Kærgaard (TR)